



**Universität
Zürich** ^{UZH}

Executive Education
Real Estate



Kompaktkurs Sustainable Real Estate 2026

CUREM – Center for Urban & Real Estate Management



Inhaltsverzeichnis

Programmübersicht	3
Allgemeine Informationen	5
Stundenplan	6
Testimonials	7
Inhalte im Detail	8
Weiterbildungsprogramme	13

Programmübersicht

Thema

Themen wie CO₂-Ausstoss, Ressourcenverbrauch und Biodiversität stehen mittlerweile auf den Agenden vieler Immobilienunternehmen. Für die Unternehmen stellt sich die Frage, wie sie sich hinsichtlich verschiedener Nachhaltigkeitsthemen positionieren, diese in ihre Strategie integrieren und mit Zielkonflikten umgehen. Das sich ändernde regulatorische Umfeld und die Erwartungen der Investierenden führen auch zu zunehmenden Anforderungen an das Reporting und beeinflussen die Kosten.

Der Kurs bietet Teilnehmenden eine Übersicht und Orientierung zu Nachhaltigkeit respektive ESG im Immobilienbereich und vertieft die ökologischen und wirtschaftlichen Aspekte. Dabei werden wissenschaftlich fundierte Erkenntnisse vermittelt, verschiedene Regulatorien sowie Begrifflichkeiten eingeordnet und die eigene Haltung reflektiert.

Hinweis: Die Themen der sozialen Nachhaltigkeit werden in den Kompaktkursen «Urban Psychology» und «Placemaking» vermittelt.

Inhalt

Grundlagen der Nachhaltigkeit

- Begrüssung und Einführung
- Ökologie und Klima
- Klimaschutz als Managementaufgabe
- Soziale Nachhaltigkeit & Zielkonflikte

Nachhaltiges Bauen

- Nachhaltige Baumaterialien & Gebäuderecycling in der Praxis
- Gebäudetechnik und Energie
- Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand

Nachhaltiges Asset- und Portfoliomanagement

- Nachhaltigkeit in Bewertung & Finanzierung
- Suffiziente Grundrisse & Wohnflächenverbrauch
- Nachhaltigkeitsbewertungssysteme (Sustainability Ratings & Labels)
- Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung
- Expertentalk & Erfahrungsaustausch

Areale und Städte

- Umweltethik
- Sustainable Urbanism and Mobility in the Future
- Mehrwert durch Biodiversität

Kursziel

Der Kurs vermittelt den Teilnehmenden das Verständnis und die wichtigsten Instrumente für eine sinnvollere und nachhaltigere Praxis bei der Erstellung und dem Management von Immobilien. Neben den begrifflichen, wissenschaftlichen und regulatorischen Grundlagen werden die ökologischen und gesellschaftlichen Anforderungen wie auch die wirtschaftlichen Aspekte von nachhaltigen Gebäuden thematisiert.

Zielpublikum

Fach- und Führungskräfte aus der Immobilienwirtschaft sowie Personen aus den Bereichen NGO, Politik und öffentliche Verwaltung. Sie arbeiten in der Immobilienprojektentwicklung oder im Immobilienmanagement und sind mit Fragen zur Nachhaltigkeit oder dem Umgang mit Interessenskonflikten konfrontiert.

Dozentinnen und Dozenten

Für CUREM lehren sowohl Akademikerinnen und Akademiker renommierter europäischer Universitäten als auch ausgewiesene Expertinnen und Experten aus der Praxis. Durch fortlaufende Evaluationen streben wir danach, für Sie stets die besten Dozierenden zu engagieren.

Methodik/Didaktik

Der Kurs setzt sich zusammen aus Wissensvermittlung, Diskussionen und Praxisbeispielen, wobei der fachliche Dialog zwischen den Teilnehmenden und Dozierenden einen hohen Stellenwert genießt.

Akkreditierungen

Die Akkreditierungen sowohl beim amerikanischen Label AACSB als auch beim europäischen Label EQUIS bestätigen, dass die Weiterbildungsprogramme am Center for Urban & Real Estate Management den höchsten internationalen Anforderungen der besten Business Schools entsprechen.



Allgemeine Informationen

Kursdaten

Freitag/Samstag, 18./19. und Donnerstag/Freitag, 24./25. September 2026

Dauer

4 Tage

Anmeldung

Bis 18. August 2026

Online-Anmeldung unter www.curem.uzh.ch/sustainablerealestate

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kosten

CHF 2900

Kursort

Bildungszentrum Sihlpost

Sihlpostgasse 2

8004 Zürich

Anreise: [Bildungszentrum Sihlpost](#)

Sprache

Deutsch, vereinzelt Englisch

Trägerschaft

Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Zürich

Kursleitung

Dipl. Ing. Jessica Brackmann, Co-Geschäftsführerin CUREM, Universität Zürich

Organisation und Auskunft

Barbara Kunz

Universität Zürich

Executive Education

CUREM – Center for Urban & Real Estate Management

Stampfenbachstrasse 73/75, 8006 Zürich

Tel. +41 44 634 67 48

barbara.kunz@execed.uzh.ch

www.curem.uzh.ch/kompaktkurse

Stundenplan

	Freitag, 18.09.2026	Samstag, 19.09.2026	Donnerstag, 24.09.2026	Freitag, 25.09.2026
08.45 – 10.15	Begrüssung & Einführung Ökologie und Klima	Sustainable Urbanism & Mobility in the Future	Nachhaltige Baumaterialien & Gebäude-recycling in der Praxis	Nachhaltigkeit in Bewertung & Finanzierung
Pause				
10.45 – 12.15	Ökologie und Klima	Sustainable Urbanism & Mobility in the Future	Mehrwert durch Biodiversität	Nachhaltigkeitsbewertungssysteme (Sustainability Ratings & Labels)
Mittagspause	Stehlunch			
13.15 – 14.45	Klimaschutz als Managementaufgabe	Suffiziente Grundrisse & Wohnflächenverbrauch	Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand	Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung
Pause				
15.15 – 16.45	Soziale Nachhaltigkeit & Zielkonflikte	Umweltethik	Gebäudetechnik & Energie	Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien
Pause				
17.15 – 18.45			Ende ca. 17.30 Uhr	Expertentalk & Erfahrungsaustausch
				Ende ca. 18.15 Uhr

- Grundlagen der Nachhaltigkeit
- Areale und Städte
- Nachhaltiges Bauen
- Nachhaltiges Asset- und Portfoliomanagement

Testimonials



„Nachhaltiges Bauen und Bewirtschaften wird zunehmend komplexer. Der kompakte Kurs vermittelt einen wertvollen Überblick und wichtige Grundlagen für uns als gemeinnütziger Wohnbauträger. Besonders bereichernd war der direkte Austausch mit den Expert:innen und den anderen Teilnehmenden.“

Dr. Nathanea Elte
Präsidentin Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ)

„Der Kurs ist abwechslungsreich und regt auf verschiedenen Ebenen zum Nachdenken und Hinterfragen an: Angefangen bei den Fakten über den Klimawandel, über die ethischen Grundsätze im Umgang mit Ressourcen, bis hin zu Erfahrungsberichten von innovativen Haustechnikkonzepten.“

Giuseppe Venturini
Bau und Planung, GWG Gemeinnützige Wohnbaugenossenschaft Winterthur



„Nachhaltigkeit ist nicht nur ein Ziel, sondern ein Prozess, der verschiedene Disziplinen verbindet. Der Kurs hat mir geholfen, diese Komplexität greifbar zu machen und in konkrete Massnahmen für unsere Immobilienprojekte zu überführen.“

Patrick Suter
Responsible Investment Manager Immobilien, Baloise Asset Management AG

„Der Kompaktkurs bietet umfassende Einblicke in das nachhaltige Immobilienmanagement mit einem gelungenen Mix aus Theorie und Praxis. Besonders beeindruckt haben mich die ökonomischen Lösungen, die zeigten, wie Nachhaltigkeit auch wirtschaftlich gewinnbringend in die Unternehmensstrategie integriert werden kann. Eine wegweisende Weiterbildung für die Immobilienbranche.“

Irene Rommel MRICS
Stv. Leiterin Immobilien Portfoliomanagement, Pax Asset Management AG



Inhalte im Detail

Teil 1: Grundlagen der Nachhaltigkeit

Begrüssung und Einführung

Dauer 1 × 45 Min.



[Jessica Brackmann](#)
Universität Zürich – CUREM

- Kursübersicht
- Organisatorisches
- Gegenseitiges Kennenlernen
- Thematische Einführung

Ökologie und Klima

Dauer 3 × 45 Min.



[Prof. Dr. Reto Knutti](#)
ETH Zürich

- Wie funktioniert das Klima und welche Veränderungen können beobachtet werden?
- Welche Wirkung haben Emissionen, im Speziellen CO₂-Emissionen?
- Welche Möglichkeiten gibt es, den Klimawandel zu verlangsamen oder zu stoppen?
- Was kann durch den Markt geregelt werden und wo muss der Staat eingreifen, welche Rahmenbedingungen brauchen wir?
- Welche politischen Ambitionen gibt es national und international? Was bedeutet das Netto-Null Ziel genau?

Klimaschutz als Managementaufgabe

Dauer 1 × 90 Min.



[Dr. Bernd Kasemir](#)
Sustainserv GmbH

- Warum sollte der Klimaschutz heute eine Managementaufgabe in Unternehmen sein?
- Was ist eine Klimastrategie und welche Phasen durchläuft sie?
- Welche Ziele sollte sich ein Unternehmen setzen?
- Welche Reportingpflichten gibt es? Wo besteht die Gefahr von Greenwashing?

Soziale Nachhaltigkeit & Zielkonflikte

Dauer 1 × 90 Min.



[Alice Hollenstein](#)
Universität Zürich – CUREM
Urban Psychology GmbH

- Weshalb ist die soziale Nachhaltigkeit etwas kompliziert?
- Ansätze zur Strukturierung, Messung und Beeinflussung des S von ESG
- Diskussion verschiedener Zielkonflikte

Teil 2: Areale und Städte

Sustainable Urbanism & Mobility in the Future

Dauer 2 × 90 Min.



[Prof. Dr. Philipp Rode](#)
LSE – London School of Economics
and Political Science

- How may mobility in cities evolve in the future?
- How should mobility and transport be considered as part of spatial planning and urban design?
- Has our mobility behaviour changed with COVID-19? What lessons should be learned?
- Which new tools and methods are available for more sustainable urban planning?

Umweltethik

Dauer 1 × 90 Min.



[Dr. Anna Deplazes Zemp](#)
Universität Zürich

- Umweltgerechtigkeit und zukünftige Generationen
- Schwache und starke Nachhaltigkeit
- Ethische Diskussion zum Umgang mit Tieren und der Natur
- Inwiefern ist der Mensch Teil der Natur?
- Warum ist Biodiversität wertvoll und weshalb sollen wir sie erhalten?

Mehrwert durch Biodiversität

Dauer 1 × 90 Min.



[Ingitta Scapozza](#)
Grün Stadt Zürich

- Warum ist Biodiversität für uns Menschen wichtig?
- Biodiversität im Siedlungsraum, geht das?
- Zählt sich Biodiversität aus?
- Illustration und Erläuterungen anhand von Beispielen
- Vorstellung von Tools zur Quantifizierung

Teil 3: Nachhaltiges Bauen

Gebäuderecycling in der Praxis

Dauer 1 × 90 Min.



[Franz Schnyder](#)
Eberhard Unternehmungen

- Was wird unter zirkulärem Bauen verstanden?
- Wie funktioniert der Baustoffkreislauf?
- Welche Herausforderungen ergeben sich in der Praxis? Was ist möglich und was kann heute noch nicht umgesetzt werden?
- Auf was sollte beim Bauen geachtet werden?
- Was sollten wir sofort anders und besser machen?

Beispiele energetischer Sanierungen im Bestand

Dauer 1 × 90 Min.



[Michael Mettler](#)
SHIFT Strategische Entwicklung AG

- Beispiele Sanierungen im Bestand nahe Netto-Null CO₂-Emissionen
- Entscheidungsgrundlagen für energetische Massnahmen
- Herausforderungen und Chancen (Wirtschaftlichkeit, Mieterschaft, Behörden)

Gebäudetechnik und Energie

Dauer 3 × 45 Min.



[Martin Meier](#)
einfach gut bauen. GmbH

- Überblick über die Einflussparameter für Komfort, thermischer Behaglichkeit und hohe Energieeffizienz in Gebäuden
- Einordnung verschiedener Energieformen inkl. grauer Energie bezogen auf den Lebenszyklus eines Gebäudes
- High-Tech vs. low-Tech?
- Was bedeutet Netto-Null bei Gebäuden und wie sehen zukunftsfähige Lösungsansätze dazu aus?

Teil 4: Nachhaltiges Asset- und Portfoliomanagement

Suffiziente Grundrisse & Wohnflächenverbrauch, Erfahrungsaustausch

Dauer 1 × 90 Min.



[Stephan Jack](#)
Stadt Zürich Liegenschaften

- Der Wohnflächenverbrauch als Nachhaltigkeits-Kenngrösse. Welchen Beitrag leistet ein tiefer Wohnflächenverbrauch in der Gesamtbetrachtung?
- Mit welchen Strategien kann ein tiefer Wohnflächenverbrauch erreicht werden?
- Was macht einen Grundriss suffizient? Vergleich verschiedener Ansätze, Beispiele und Berechnungsmethoden.
- Normativität versus individuelle Präferenz

Nachhaltigkeit in Bewertung & Finanzierung

Dauer 1 × 90 Min.



[Dr. Stefan Fahrländer](#)
Fahrländer Partner AG

- Grundzüge der Immobilienbewertung
- Welche Parameter der Nachhaltigkeit haben einen Einfluss auf die Immobilienbewertung?
- Zahlungsbereitschaft nachhaltiger Liegenschaften
- Nachhaltigkeit im Zusammenhang mit der Finanzierung von Liegenschaften

Nachhaltigkeitsbewertungssysteme (Sustainability Ratings & Labels)

Dauer 1 × 90 Min.



[Miriam Kittinger](#)
Swiss Life Asset Managers

- Welche grundlegenden Konzepte zur Messung der ESG-Performance von Gebäuden und Immobilienportfolios gibt es?
- Welche ESG-Ratings und Messgrössen gibt es? Welche Bedeutung kommt der Standardisierung zu?
- Wo liegen die Herausforderungen in der Praxis?

Portfolioplanung im Rahmen der Dekarbonisierung

Dauer 1 × 90 Min.



[Daniela Jorio](#)
UBS AG

- Was bedeutet das Netto-Null Ziel für einen institutionellen Investor und wie kann das Ziel erreicht werden?
- Wie kann eine Sanierungsplanung über ein Portfolio aussehen und welches sind die entscheidenden Kriterien für die Planung?
- Wie werden Projekte innerhalb eines Portfolios priorisiert? Wie funktioniert eine realistische Capex Planung zur Erreichung der Netto-Null Ziele?
- Gibt es weitere Nachhaltigkeitsziele, welche beachtet werden müssen?
- Wie kann mit Zielkonflikten umgegangen werden?

Einfluss von Klimarisiken auf Immobilien

Dauer 1×90 Min.



[Dr. Marius Zumwald](#)
Norm AG

- Was sind Naturgefahren und Klimarisiken?
- Welchen Einfluss haben Naturgefahren und Klimarisiken auf den Immobiliensektor?
- Welche Daten und Modelle helfen uns das Klimarisiko zu verstehen?
- Was ist der Unterschied zwischen Physical und Transition Risks?
- Was sind Stranded Assets und was ist der Carbon Value at Risk?
- Exkurs: Einfluss von Hitze auf den Immobilienmarkt

Expertentalk & Erfahrungsaustausch

Dauer 1×60 Min.



[Dr. Marius Zumwald](#)
Norm AG



[Daniela Jorio](#)
UBS AG



[Elvira Bieri](#)
SSREI AG

CUREM Weiterbildungsprogramme

Master of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
MAS in Real Estate 18 Monate, berufsbegleitend	Umfassende immobilienwirtschaftliche Weiterbildung	März 2027 – September 2028	15. Januar 2027

Certificate of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
CAS in Urban Management 6 Monate, berufsbegleitend	Weiterbildung zu innovativen Steuerungsinstrumenten und Organisationsmodellen für die Areal- und Stadtentwicklung	Mai 2027 – Oktober 2027	28. Februar 2027

Kompaktkurse

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
Grundlagen der Immobilienbewertung	Methoden der Immobilienbewertung und Interpretation von Bewertungsgutachten	22./23. und 28./29. Januar 2027	22. Dezember 2026
Placemaking	Mehrwert schaffen durch ortsbezogene Gebiets- und Projektentwicklung	20. August 2026 (Online Kick-Off) und 2./3. Oktober 2026	20. Juli 2026
Sustainable Real Estate	Lösungsansätze für ein sinnvolles und nachhaltigeres Immobilienmanagement	18./19. und 24./25. September 2026	18. August 2026
Digital Real Estate	Neue Technologien und ihre Auswirkungen auf die Immobilien wertschöpfungskette	13./14. und 19./20. November 2026	13. Oktober 2026
Practical AI for Real Estate	Intelligente Lösungen und Analysetools für den Immobilienmarkt	29. Juni / 03. Juli 2026 oder 19./23. Oktober 2026	29. Mai 2026 oder 19. September 2026
Urban Psychology – angewandte Stadt- und Architekturspsychologie	Psychologisches Wissen, um Gebäude und Städte menschenfreundlich zu entwickeln	5./6. und 11./12. März 2027	5. Februar 2027
Immobilien Investments	Indirekte und direkte Immobilienanlagen und Performancetreiber	11./12. und 17./18. Juni 2027	11. Mai 2027
Immobilien Portfolio- und Assetmanagement	Performanceorientiertes Management von Immobilien-Direktanlagen	16./17. und 22./23. April 2027	16. März 2027

Massgeschneiderte Programme

CUREM bietet nebst den regulären Kursen massgeschneiderte immobilienökonomische Programme für Unternehmen und öffentliche Organisationen an. Diese werden spezifisch für und mit den Institutionen entwickelt. Im Gegensatz zu öffentlichen Programmen, bieten sie die Möglichkeit auf unternehmensspezifische und auch vertrauliche Problemstellungen einzugehen.

Als eine der führenden Wirtschaftshochschulen Europas und Anbieterin von Real Estate Weiterbildungen verfügt die Universität Zürich über ein grosses, internationales Netzwerk renommierter Dozentinnen und Dozenten aus Wissenschaft und Praxis. Gerne beraten wir Sie hinsichtlich der verschiedenen Möglichkeiten.