



**Universität
Zürich** ^{UZH}

CUREM – Center for Urban & Real Estate Management

Urban und Real Estate Management Weiterbildungen 2023



Willkommen am Center for Urban & Real Estate Management

Die gebaute Umwelt repräsentiert immense kulturelle und wirtschaftliche Werte. Das Center for Urban & Real Estate Management (CUREM) bietet ein umfassendes Weiterbildungsangebot vom Erleben und Verhalten der Menschen in Gebäuden über globale Immobilieninvestitionen bis hin zur Raumentwicklung.

In unseren Lehrgängen legen wir Wert auf ein lebendiges Netzwerk während und nach dem Studium sowie eine qualitativ hochstehende, empirisch fundierte, innovative und gesellschaftsrelevante Lehre. Unsere Absolventinnen und Absolventen sollen sich durch Exzellenz und Verantwortung auszeichnen.

①

Master of Advanced Studies

MAS in Real Estate 8

②

Certificate of Advanced Studies

CAS in Urban Management 10

③

Kompaktkurse

Immobilien Portfolio- und
Assetmanagement 16

Grundlagen der Immobilienbewertung 17

Placemaking 18

Indirekte Immobilienanlagen und
Separate Accounts 19

Sustainable Real Estate 20

Urban Psychology 21

Digital Real Estate 22

Programmübersicht 2023

1

Master of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
MAS in Real Estate	Umfassende immobilienökonomische Weiterbildung	März 2023 – September 2024	15. Januar 2023

2

Certificate of Advanced Studies

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
CAS in Urban Management	Innovative Steuerungsinstrumente zur Entwicklung von Arealen, Gebieten und Städten	Mai 2023 – Oktober 2023	28. Februar 2023

Massgeschneiderte Programme
CUREM bietet nebst den regulären Kursen massgeschneiderte immobilienökonomische Programme für Unternehmen und öffentliche Organisationen an. Diese werden spezifisch für und mit den Institutionen entwickelt.

3

Kompaktkurse

Lehrgang	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
Immobilien Portfolio- und Assetmanagement	Performanceorientiertes Management von Immobilien-Direktanlagen	3./4., 9./10. und 24./25. März 2023	3. Februar 2023
Grundlagen der Immobilienbewertung	Methoden der Immobilienbewertung und Interpretation von Bewertungsgutachten	20./21. April und 12./13. Mai 2023	20. März 2023
Placemaking	Mehrwert schaffen durch ortsbezogene Gebiets- und Projektentwicklung	9./10. und 30. Juni 2023	9. Mai 2023
Indirekte Immobilienanlagen und Separate Accounts	Management kotierter und nicht kotierter Immobilienanlagen im In- und Ausland	16./17. und 22./23. Juni 2023	16. Mai 2023
Sustainable Real Estate	Lösungsansätze für ein sinnvolleres und nachhaltigeres Immobilienmanagement	7./8./9. und 14./15./16. September 2023	7. August 2023
Urban Psychology – Erleben und Verhalten in der gebauten Umwelt	Psychologisches Wissen, um Gebäude und Städte menschenfreundlich zu entwickeln	21./22. und 29./30. September 2023	21. August 2023
Digital Real Estate	Neue Technologien und ihre Auswirkungen auf die Immobilienwert-schöpfungskette	10./11. und 16./17. November 2023	10. Oktober 2023



Sämtliche CUREM-Weiterbildungen erfüllen die höchsten internationalen Anforderungen der besten Business Schools.

①

Master of Advanced Studies in Real Estate

Der Studiengang vermittelt Ihnen ein umfassendes, wissenschaftlich fundiertes und international ausgerichtetes Bild der Immobilienwirtschaft. Nach dem Studium können Sie komplexe Zusammenhänge von der einzelnen Fläche bis zum Portfoliomanagement aus der Sicht unterschiedlicher Disziplinen verstehen, bestehendes Branchenwissen korrekt anwenden, eigenständig Positionen entwickeln und eine Führungsrolle einnehmen.

Information und Anmeldung
Monika Egloff
T +41 44 634 55 88
monika.egloff@curem.ch
www.masrealestate.uzh.ch

Inhalte

Der Lehrgang besteht aus neun Modulen und führt Sie von den theoretischen Grundlagen zum angewandten Immobilienmanagement:

1. Menschen und Märkte
2. Stadt, Land und Mobilität
3. Wertschöpfung im Raum
4. Development Management
5. Bestandsmanagement
6. Transaktionsmanagement
7. Investmentmanagement
8. Own Used Property Management
9. Urban Management
inkl. Auslandwoche

Parallel zu den Vorlesungen arbeiten Sie in Gruppen an zwei realen Fallstudien. Das Studium endet mit einer Abschlussarbeit.

Zielpublikum

Der Studiengang bereitet Sie optimal für weitere erfolgreiche Karriereschritte in der Immobilienbranche vor. Die Studierenden verfügen i. d. R. über einen Abschluss in Architektur, Recht, Geografie, Ökonomie o. Ä. Mit dem MAS stehen Ihnen verschiedene Karriereoptionen offen wie z. B.:

- Immobilienprojektentwicklung
- Immobilien Portfolio- und Assetmanagement
- Public oder Corporate Real Estate Management
- Immobilienbewertung
- Immobilienberatung
- Immobilien Investmentmanagement

Abschluss

Master of Advanced Studies UZH in Real Estate (70 ECTS-Punkte)

Studiengangleitung

lic. oec. publ. Leta Bolli

Daten

Der Studiengang 2023/2024 beginnt am 6. März 2023 und dauert 18 Monate, berufsbegleitend.

Studiengebühren

CHF 38 500

Anmeldung

Bis 15. Januar 2023

2

Certificate of Advanced Studies in Urban Management

Stadt-, Gebiets- und Immobilienentwicklungen bedingen heute eine intensive Zusammenarbeit zwischen der öffentlichen Hand und der Immobilienwirtschaft. Mit dem CAS lernen Sie innovative Instrumente kennen, um gemeinsam komplexe Raumentwicklungsaufgaben zu lösen und nachhaltige Orte für die Gesellschaft zu schaffen. Durch ein profundes Verständnis ökonomischer, rechtlicher und sozialer Zusammenhänge im Raum können Sie Strategien definieren, zwischen verschiedenen Parteien vermitteln und Steuerungsinstrumente situationsgerecht anwenden.


Information und Anmeldung

Lilli Kosch

T +41 44 634 55 87

lilli.kosch@curem.ch

www.casurbanmanagement.uzh.ch

Inhalte

Das CAS in Urban Management besteht aus drei Modulen und führt Sie von den theoretischen Grundlagen zum angewandten Urban Management:

1. Urban Sciences
2. Urban Governance
3. Urban Leadership

Parallel zu den Vorlesungen arbeiten Sie in Gruppen an einer realen Gebietsentwicklung. An der Tagesexkursion lernen Sie innovative Gebietsentwicklungen kennen. Zudem erhalten Sie an drei Zukunftsforen die Gelegenheit, mit profilierten Expert:innen aus Wissenschaft, Wirtschaft und Politik über die Zukunft zu diskutieren.

Zielpublikum

Ambitionierte Fach- und Führungskräfte aus der Raumplanung, Stadtentwicklung sowie Immobilienwirtschaft. Die Studierenden verfügen i. d. R. über einen Abschluss in Raumplanung, Architektur, Recht, Geografie, Ökonomie o. Ä. und arbeiten in folgenden Bereichen:

- Raumplanung, Politik oder öffentliche Verwaltung
- Architektur und Städtebau
- Immobilienprojektentwicklung
- Immobilien Portfolio- und Assetmanagement
- Gebiets- oder Arealmanagement
- Beratung in den Bereichen Immobilien- und Raumentwicklung

Abschluss

Certificate of Advanced Studies UZH in Urban Management (15 ECTS-Punkte)

Studiengangleitung

M. Sc. Alice Hollenstein

Daten

Der Studiengang 2023 beginnt am 5. Mai 2023 und dauert 6 Monate, berufsbegleitend.

Studiengebühren

CHF 12 500

Anmeldung

Bis 28. Februar 2023

«Gerade im urbanen Raum wird die Auseinandersetzung mit den verschiedenen Interessen immer wichtiger. Es braucht eine Dialogkultur: einander zuhören und verstehen, Konflikte lösen um dann gemeinsam die beste Strategie zu finden und umzusetzen. Das wird im CAS in Urban Management gelehrt und gelebt.»


Damian Jerjen
Dozent
Direktor EspaceSuisse, Verband für Raumplanung



«Der MAS in Real Estate hat mir einen umfassenden Einblick in die Immobilienbranche ermöglicht und meine Karriere markant geprägt. Die grosse Bandbreite der Studieninhalte steht synonym für das umfangreiche Fachwissen, über das Kadermitarbeitende im professionellen Immobilienmanagement heute verfügen müssen.»

Astrid Heymann
Absolventin MAS in Real Estate
Direktorin, Liegenschaften Stadt Zürich



A full-page photograph of Marcel Denner, a man with short dark hair, smiling and standing in a grey suit, white shirt, and red tie. He is positioned in front of a large window that offers a panoramic view of a city with many buildings and greenery under a clear sky. His hands are in his pockets.

«Die Kompaktkurse boten eine hervorragende Ergänzung meines Know-hows. Die Dozierenden sind bekannte Experten und gehen in Diskussionen dediziert auf Fragen ein. Die Kurse bieten eine sehr gute Plattform für das Networking und den Erfahrungsaustausch mit anderen Immobilienprofessionals.»

Marcel Denner
Teilnehmer Kompaktkurse
COO & Member of the Executive Board, Nova Property Fund Management AG

Kompaktkurse

In unseren Kompaktkursen können Sie sich spezifisches Wissen zu verschiedenen aktuellen Immobilienthemen aneignen. Dabei wird in komprimierter Form zunächst eine wissenschaftlich-analytische Basis zur Strukturierung des Themas geschaffen. Darauf aufbauend vertiefen ausgewiesene Führungspersönlichkeiten aus der Praxis die Themen und geben Hinweise zur «Best Practice». Der intensive Austausch mit den Dozierenden und den anderen Teilnehmern fördert Ihr Netzwerk und Wissen.



Information und Anmeldung

Lilli Kosch

T +41 44 634 55 87

lilli.kosch@curem.ch

www.curem.uzh.ch/kompaktkurse

Immobilien Portfolio- und Assetmanagement

Kursziel

Der Kurs vermittelt die wichtigsten Instrumente zur performanceorientierten Steuerung von Immobilienportfolios. Neben den organisatorischen und rechtlichen Aspekten erlernen Sie die Grundlagen zur Entwicklung und Umsetzung von Immobilien-Businessplänen sowie des Transaktionsmanagements und der Projektentwicklung.

Inhalte

Immobilien-Portfoliomanagement
– Portfoliotheorie & -konstruktion
– Corporate & Public Real Estate
– Mietrecht
– Raumökonomie

Immobilien-Bestandsmanagement
– Öffentliches Baurecht
– Marktdaten
– Marketing und Kommunikation
– Businesspläne für Liegenschaften

Immobilien-Transaktionsmanagement und Projektentwicklung
– Auswahl und Führung von Maklern
– Due Diligence
– Steuern bei Immobilientransaktionen
– Immobilienkaufrecht
– Bauökonomie
– Immobilienprojektentwicklung

Zielpublikum

Berufsleute aus dem Bereich Immobilien Portfolio- und Assetmanagement, private und institutionelle Investoren und deren Beraterinnen und Berater.

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursleitung

lic. oec. publ. Andreas Loepfe

Daten

6 Tage: 3./4., 9./10. und 24./25. März 2023

Studiengebühren

CHF 4800

Anmeldung

Bis 3. Februar 2023
www.curem.uzh.ch/investmentmgmt

Grundlagen der Immobilienbewertung

Kursziel

Der Kurs vermittelt Ihnen die Grundlagen der marktüblichen Immobilienbewertungsmethoden und bietet einen Überblick über die wichtigsten nationalen und internationalen Bewertungsstandards. Nach dem Kurs sind Sie in der Lage, Immobilienbewertungsgutachten zu analysieren, zu verstehen und kritisch zu hinterfragen.

Inhalte

- Einführung und Rahmenbedingungen
- Immobilienbewertung: Definitionen und Normen
 - Rechnungslegung für Immobilien
 - Bewertung zu Finanzierungszwecken
- Bewertungstechniken
- Sachwert und selbstgenutzte Betreiberliegenschaften
 - Deskriptive Statistik und hedonische Modelle
 - Bewertung Indirekter Immobilienanlagen
 - Valuation Behavior und Valuation Uncertainty
 - Discounted Cash Flow
- Interpretation von Bewertungen
- Bewertungsgutachten interpretieren
 - Bewertungen für Anlageentscheidungen

Zielpublikum

Der Kurs richtet sich an professionelle Nutzer:innen von Bewertungsgutachten. Sie arbeiten in der Regel in den Bereichen Bauwirtschaft, Investment, Consulting, Rechnungswesen oder Ähnliches.

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursleitung

lic. oec. publ. Andreas Loepfe

Daten

4 Tage: 20./21. April und 12./13. Mai 2023

Studiengebühren

CHF 2900

Anmeldung

Bis 20. März 2023

www.curem.uzh.ch/immobilienbewertung

Placemaking

Kursziel

Unter dem Schlagwort «Placemaking» hat sich in den letzten Jahren eine Bewegung etabliert, welche die Erfolgsfaktoren lebendiger Stadträume und Nachbarschaften systematisch untersucht. Im Kurs erfahren Sie, wie sich mittels des Placemaking-Ansatzes bei Arealentwicklungen und Gebietstransformationen eine optimale Werthaltigkeit, Bedürfnisgerechtigkeit und lokale Verankerung sicherstellen lässt.

Inhalte

Immobilienprojektentwicklung
– Projektentwicklungs-Modelle
– Placemaking-Methoden
– Konkrete Instrumente und Beispiele

Nachbarschaftsentwicklung
– Local Heroes identifizieren und einbinden
– Defizite eines Ortes als Ressourcen zur Bildung von Allianzen nutzen

Entwicklung des öffentlichen Raums
– Wahrnehmungsschärfung vor Ort
– The City at Eye Level: Erdgeschoss aktivieren
– Ökonomische, organisatorische und gestalterische Grundsätze im urbanen und suburbanen Kontext

Zielpublikum

Der Kurs richtet sich an Vertreter:innen der öffentlichen Hand, an zivilgesellschaftliche und an privatwirtschaftliche Akteur:innen aus den Bereichen Architektur, Projektentwicklung, Immobilien-Portfoliomanagement, Bewirtschaftung, Politik, öffentliche Verwaltung und sozialräumliche Entwicklung.

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursleitung

M. Sc. Samuel Leder

Daten

2 Tage: 9./10. Juni 2023 (und Praxisaustausch am 30. Juni 2023)

Studiengebühren

CHF 1450

Anmeldung

Bis 9. Mai 2023

www.curem.uzh.ch/placemaking

Indirekte Immobilienanlagen und Separate Accounts

Kursziel

Indirekte Immobilien bieten attraktive Anlagemöglichkeiten, um ein Portfolio zu diversifizieren. Im Kurs erhalten Sie einen Überblick über die Formen indirekter Immobilienanlagen im In- und Ausland. Sie verstehen deren Wertschöpfungsketten sowie Performancetreiber und entwickeln ein Verständnis der Chancen und Risiken verschiedener Anlagestrukturen.

Inhalte

Einführung und Rechtsformen
– Regulierte Formen der Kollektivanlage
– Nicht regulierte Aktiengesellschaften und Lex Koller

Ökonomische Analyse

– Indirekte Schweizer Immobilienanlagen
– Analyse von kotierten Immobilienfonds, Aktien und nicht kotierten Anlagen

Ausländische Immobilienanlagen

– Steuern Schweiz und Ausland
– Management nicht kotierter Anlagen

Neue Anlagestrukturen & Beispiele

– Neue Entwicklungen im Fonds- und Steuerrecht
– Real Estate Asset Allocation

– Portfolio- und Assetmanagement Verträge
– Global Portfolio Construction
– Separate Accounts

Zielpublikum

Der Kurs richtet sich an Investor:innen und Anlageberater:innen – insbesondere an CIOs und Anlagechefs von Pensionskassen, Versicherungen, Family Offices und Stiftungen sowie Investmentconsultants.

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursleitung

lic. oec. publ. Andreas Loepfe

Daten

4 Tage: 16./17. und 22./23. Juni 2023

Studiengebühren

CHF 2900

Anmeldung

Bis 16. Mai 2023

www.curem.uzh.ch/immobilienanlagen

Sustainable Real Estate

Kursziel

Der Kurs vermittelt Teilnehmenden das Verständnis und die wichtigsten Instrumente für eine sinnvollere und nachhaltigere Praxis bei der Erstellung und dem Management von Immobilien.

Neben den begrifflichen, wissenschaftlichen und regulatorischen Grundlagen werden die ökologischen und gesellschaftlichen Anforderungen wie auch die wirtschaftlichen Aspekte von nachhaltigen Gebäuden thematisiert.

Inhalte

Grundlagen der Nachhaltigkeit

- Definition & Begriffe
- Ökologie
- Kreislaufwirtschaft
- Regulatorisches Umfeld national & international

Bauen

- Gebäudetechnik & Energie
- Energetische Sanierungen im Bestand
- Building Performance & Benchmarking
- Gebäuderezyklierung und adaptive Gebäudestrukturen

Sustainable Investments

- Business Case nachhaltiger Gebäude
- Nutzerverhalten
- Einfluss auf die Bewertung
- Labels & Third Party Certification
- Nachhaltiges Asset und Facility Management

Areale und Städte

- Urban Ecology & Mobilität
- Umweltethik & Biodiversität
- Social Value und Impact

Zielpublikum

Fach- und Führungskräften der Immobilienwirtschaft sowie Personen aus den Bereichen NGO, Politik und öffentliche Verwaltung.

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursleitung

lic. oec. publ. Leta Bolli

Daten

6 Tage: 7./8./9. und 14./15./16. September 2023

Studiengebühren

CHF 4800

Anmeldung

Bis 7. August 2023

www.curem.uzh.ch/sustainablerealestate

Urban Psychology – Erleben und Verhalten in der gebauten Umwelt

Kursziel

Der Kurs vermittelt Ihnen die relevanten psychologischen Grundsätze menschlichen Erlebens und Verhaltens in der gebauten Umwelt. Sie können dieses Wissen bei der sozial nachhaltigen Entwicklung von Städten, Gebäuden und öffentlichen Räumen einbeziehen.

Inhalte

Kognitionspsychologische Aspekte

- Einführung in die Urban Psychology
- Menschliche Bedürfnisse
- Orientierung und Wegfindung
- Empirische Ästhetik
- Erholungsräume
- Ortsidentität und Ortsbindung
- Experten/Laien-Kommunikation

Sozialpsychologische Aspekte

- Zusammenleben, soziale Kontakte und Gemeinschaft
- Dichte und Privatheit
- Partizipations- und Change-management
- Kriminalitätsprävention

Urban Psychology in der Praxis

- Fallbeispiele und Lessons Learned

Zielpublikum

Gestalter:innen sowie Entscheidungsträger:innen aus den Bereichen Immobilien Portfolio- und Assetmanagement, Immobilienprojektentwicklung, Raumentwicklung, Städtebau, Architektur, Landschaftsarchitektur, Standort- und Gebietsmanagement.

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursleitung

M. Sc. Alice Hollenstein

Daten

4 Tage: 21./22. und 29./30. September 2023

Studiengebühren

CHF 2900

Anmeldung

Bis 21. August 2023

www.curem.uzh.ch/urbanpsychology

Digital Real Estate

Kursziel

Sie erhalten ein vertieftes Verständnis für die neusten technischen Entwicklungen im Zuge der Digitalisierung und deren Auswirkungen auf die Immobilienwertschöpfungskette. Sie gewinnen Inspiration für Ihr eigenes Tätigkeitsfeld und werden befähigt, digitale Techniken kritisch zu reflektieren und sinnvoll einzusetzen.

Inhalte

Digitales Denken und Schlüsseltechnologien

- Wie verändert Digitalisierung Prozesse und Organisationen?
- Schlüsseltechnologien
- Umgang mit Daten
- Machine Learning und künstliche Intelligenz

Auswirkungen der Digitalisierung auf die Immobilienwertschöpfungskette

- Raum- und Standortentwicklung im digitalen Zeitalter
- Blockchain und Immobilien
- Immobilien verwalten im Zeitalter der Digitalisierung
- Building Automation / Internet of Things (IoT)
- Building Information Modelling
- Digitale Planung und Vermarktung

Workshop «Rethinking your Real Estate Business»

Zielpublikum

Fach- und Führungskräfte aus der Immobilienbranche, die in den Bereichen Immobilienprojektentwicklung, Immobiliendienstleistungen (Beratung, Verwaltung, Bewertung, Transaktionen, etc.), Investment, Immobilien Portfolio- und Assetmanagement o. Ä. arbeiten.

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Kursleitung

lic. oec. publ. Fredy Hasenmaile
M. Sc. Samuel Leder
Prof. em. Dr. Hans Peter Wehrli

Daten

4 Tage: 10./11. und 16./17. November 2023

Studiengebühren

CHF 2900

Anmeldung

Bis 10. Oktober 2023

www.curem.uzh.ch/digitalrealestate

Impressum

© 2022

Universität Zürich

Herausgeberin:

Universität Zürich

CUREM – Center for Urban & Real Estate Management

Redaktion:

Alice Hollenstein und Sandra Wosnitzka

Titelbild: Reinhard Zimmermann

Fotografinnen Portraits: Ursula Meisser und Caroline Krajcir

Gestaltung:

TBS, Zürich

Printed in Switzerland

