



# L'offerta di Master in Real Estate nel Nord - Italia

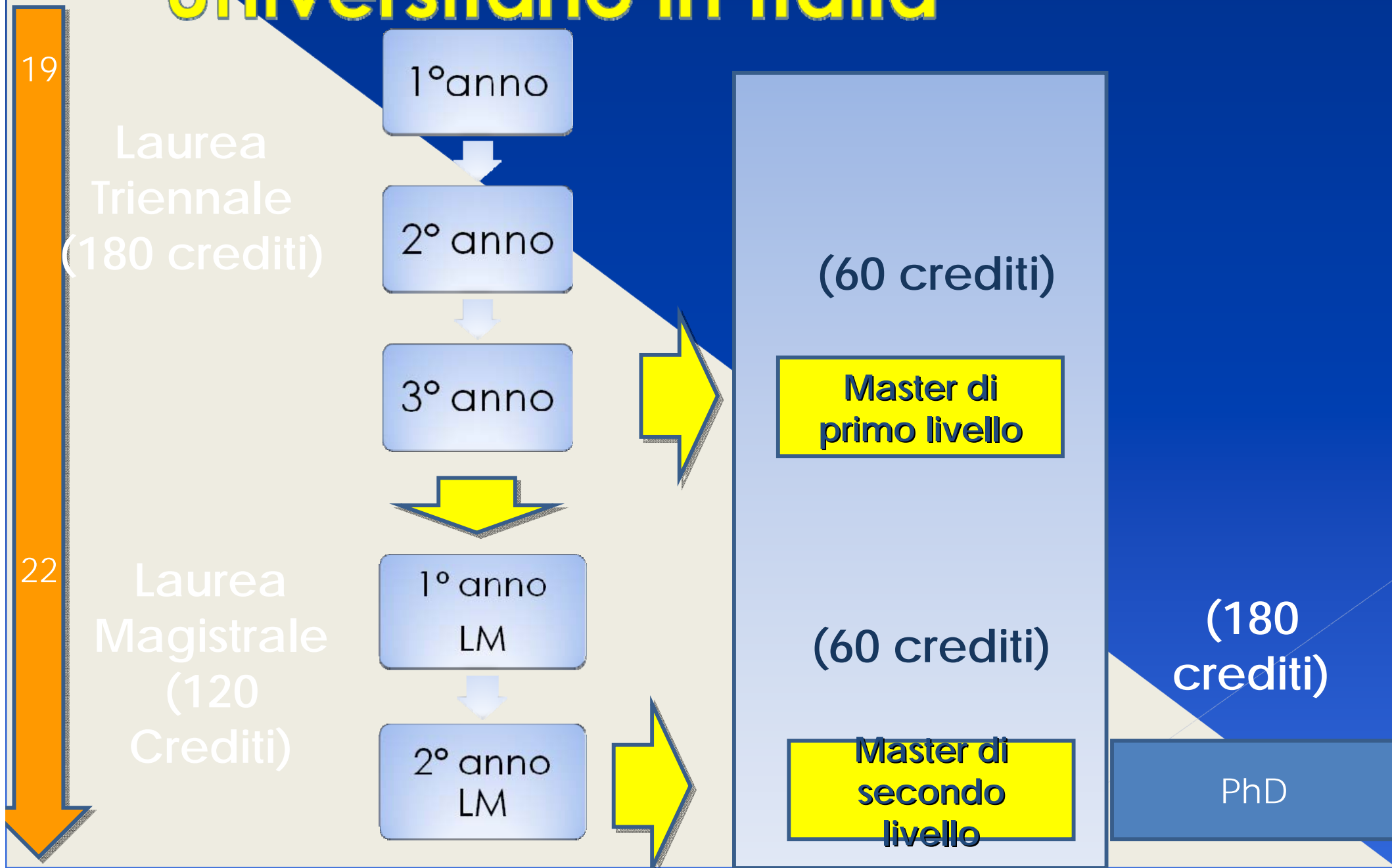


Laura Gabrielli  
Università di Ferrara  
Facoltà di Architettura  
e-mail: [laura.gabrielli@unife.it](mailto:laura.gabrielli@unife.it)

# I Master in Italia

- ❖ Il **master universitario** è il titolo rilasciato dalle università italiane al termine di "*corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente*" (Decreti MURST 509/1999 e MIUR 270/2004, attivati secondo le modalità di cui all'art. 1, L. n.4 14/01/1999)
- ❖ In Italia l'offerta è articolata in:
  - > **Master di primo livello**: aperti a tutti coloro che hanno conseguito una laurea di primo livello o altri titoli equipollenti
  - > **Master di secondo livello**: rivolti a chi ha conseguito la laurea di secondo livello (specialistica o magistrale)

# Percorso universitario e post universitario in Italia



# I Master Universitari

- ❖ Di norma i corsi:
  - Hanno **una durata annuale** (con rare eccezioni che hanno una durata biennale)
  - Prevedono **la maturazione di 60 crediti** o un numero superiore ad essi
- ❖ I corsi di master universitario **sono promossi da università**, spesso in collaborazione con **strutture di formazione e aziende**
- ❖ I corsi **non vengono necessariamente riattivati ad ogni anno accademico**

# I Master non universitari

- ❖ Vi sono altri master non universitari, **pubblici e privati**:
  - > Il termine **master identifica non il titolo rilasciato** (tali corsi non rilasciano alcun titolo di studio, poiché in Italia i titoli di studio protetti in virtù del valore legale e, quindi, rilasciabili esclusivamente da istituzioni pubbliche), **ma il corso stesso**
  - > Non esiste ancora una regolamentazione omogenea sulla valutazione nei concorsi del Master universitario come titolo di studio
  - > Il nome *master* è impiegato anche per alcuni corsi offerti dal settore privato:
    - sono corsi post – universitari , a volte interni alle aziende



# Master RE in Italia

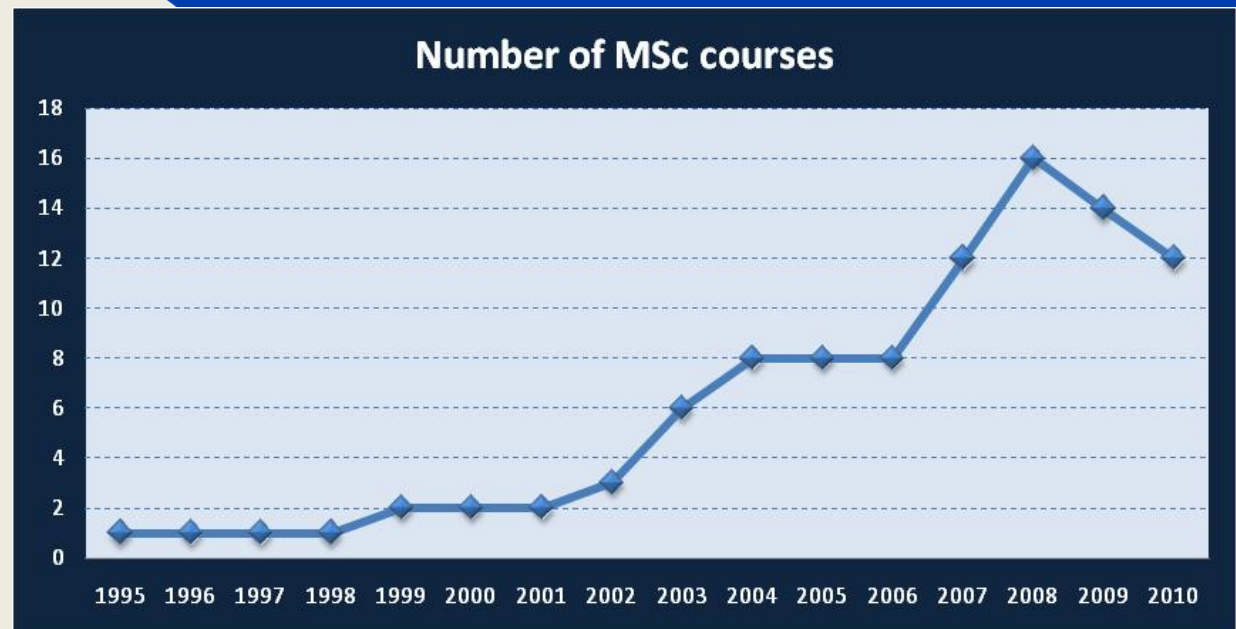
- ❖ Attualmente l'offerta in Italia di Master in Re è così composta da:
  - > 7 Master di primo livello
  - > 4 Master di secondo livello
  - > 2 Executive Master

# Master in Real Estate curriculum

- ❖ In media i master sono corsi:
  - > full time o part time
  - > della durata di 1/2 anni
  - > con circa 60 crediti formati da :
    - Didattica frontale
    - Learning by doing
    - Stage
    - Project work finale

- ❖ 2 Master sono accreditati dalla RICS (entrambi a Milano)

- ❖ A causa della crisi economica alcuni Master sono stati chiusi ( o sono diventati corsi executive, corsi specialistici, ecc...)



1

# Politecnico di Torino: REAL ESTATE: PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E MERCATO IMMOBILIARE

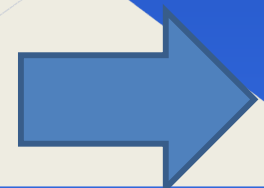
<b>Organizzatore</b>	<i>Politecnico di Torino- II architettura &amp; Corep</i>
<b>Tipologia</b>	Master II livello
<b>Durata (mesi)</b>	12 mesi
<b>Durata (ore)</b>	815 ore
<b>Ore frontali</b>	350 ore frontali; 90 ore a distanza (47 CFU)
<b>Ore stage</b>	300 ore (12 CFU)
<b>Prova finale</b>	75 ore (3 CFU)
<b>CFU</b>	62 CFU totali
<b>Direttore</b>	Prof. Rocco Curto
<b>Prezzo</b>	€ 4.000
<b>Sede</b>	Torino
<b>Edizione corrente</b>	XVI edizione
<b>Inizio</b>	Nel mese di Gennaio (Venerdì e Sabato)
<b>Sudenti</b>	Max: n.d./ Min 15 studenti
<b>RICS</b>	no accreditamento
<b>web</b>	<a href="http://www.mercato.formazione.corep.it/mercato10/index.html">http://www.mercato.formazione.corep.it/mercato10/index.html</a>
<b>Brochure</b>	download website

# Destinatari e obiettivi formativi

- ❖ Il Master è rivolto ai chi ha conseguito una **Laurea di II livello** in Architettura e Ingegneria Edile, Conservazione dei beni architettonici e ambientali, Giurisprudenza, Ingegneria Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale, Scienze dell'economia, Storia dell'Arte. Potranno inoltre essere ammessi/e laureati/e all'estero in possesso di titolo equipollente.
- ❖ Master è destinato a chi vuole **specializzazione professionale nel campo immobiliare, catastale e della gestione territoriale**, per la formazione delle competenze operative sia sul versante pubblico, sia su quello privato
- ❖ Le **figure professionali** saranno in grado di impiegare metodi di carattere tecnico e informatico e di carattere statistico ed economico, che potranno essere spesi per il monitoraggio di patrimoni informativi georiferiti e per la gestione degli Osservatori Immobiliari, per le stime di massa e per la valutazione degli investimenti

# Struttura didattica

- ❖ Il Master, annuale, corrisponde a **62 crediti formativi universitari (CFU)**
- ❖ Le lezioni saranno articolate nelle seguenti **macroaree**:
  - › Pianificazione territoriale e processi di trasformazione urbana: strumenti e normative
  - › Mercato immobiliare: segmenti funzionali e caratteristiche della domanda
  - › Riforma del Catasto e valutazioni immobiliari
  - › Analisi degli investimenti pubblici e privati
  - › Previsione e stima dei valori
  - › Aspetti fiscali e di finanza degli investimenti immobiliari
  - › Redditività e rischiosità degli investimenti
  - › Sistemi informativi territoriali e geografici



2

# Università di Torino: MANAGEMENT DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

<b>Organizzatore</b>	<i>SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale - Torino e Università degli studi di Torino</i>
<b>Tipologia</b>	Master di I Livello
<b>Durata (mesi)</b>	12 mesi
<b>Durata (ore)</b>	-
<b>Ore frontali</b>	264 ore frontali; 88 ore a distanza (52 CFU)
<b>Ore stage</b>	350 ore (14 CFU)
<b>Prova finale</b>	(3 CFU)
<b>CFU</b>	69 CFU totali
<b>Direttore</b>	Arch. Antonella Raimondo
<b>Prezzo</b>	€ 7.500
<b>Sede</b>	Torino
<b>Edizione corrente</b>	III edizione
<b>Inizio</b>	Nel mese di Gennaio (Giovedì, Venerdì e Sabato)
<b>Sudenti</b>	nd
<b>RICS</b>	no accreditamento
<b>web</b>	<a href="http://www.unito.it/unitoWAR/page/scuole1/Z003/Z003_Master_Patrimonio_Imm1">http://www.unito.it/unitoWAR/page/scuole1/Z003/Z003_Master_Patrimonio_Imm1</a>
<b>Brochure</b>	download website

# Destinatari e obiettivi formativi

- ❖ Il Master ha come obiettivo la formazione di figure manageriali in grado di conoscere a tutto campo le **dinamiche che caratterizzano il mondo del Real Estate** e di saper individuare le soluzioni ed i percorsi più adeguati per:
  - > l'ottimizzare la gestione e la valorizzazione degli *asset*
  - > la gestione dell'ambiente costruito e del territorio,
  - > la progettazione e controllo dei servizi,
  - > la pianificazione strategica,
  - > la valorizzazione dei beni immobiliari,
  - > il *facility, property ed asset management*
- ❖ L'erogazione del Master è pensato soprattutto per persone già inserite in realtà aziendali o professionali

# Struttura didattica

- ❖ Il Master ha **69 crediti formativi universitari (CFU)** così articolati:
- ❖ **Gestione del patrimonio immobiliare**
  - > *Management dei servizi di Facility e Property*
  - > Strumenti giuridici e formule contrattuali
  - > Strumenti di gestione e di conoscenza
- ❖ **Valorizzazione degli asset immobiliari**
  - > *Finanza immobiliare e asset management*
  - > *Analisi e valutazioni immobiliari*
  - > *Modelli e strumenti di valorizzazione*
- ❖ **Ingegneria dell'ambiente costruito e del territorio**
  - > *Ingegneria integrata degli immobili e del territorio*
  - > *Sistemi ambientali*
  - > *Architettura e gestione dello spazio antropizzato*
- ❖ **Modelli di gestione nel Real Estate**
  - > *Economia e organizzazione dei servizi*
  - > *Marketing strategico e comunicazione*
  - > *Risk and Quality Management*



3

**Politecnico di  
Milano: REAL  
ESTATE  
MANAGEMENT  
SVILUPPO E  
REDDITIVITÀ  
IMMOBILIARE:  
VERSO LA  
GESTIONE  
ATTIVA**

<b>Organizzatore</b>	<i>Politecnico di Milano</i>
<b>Tipologia</b>	Master di I Livello
<b>Durata (mesi)</b>	12 mesi
<b>Durata (ore)</b>	1500 ore
<b>Ore frontali</b>	350 ore frontali; 150 learning by doing
<b>Ore stage</b>	800 ore
<b>Prova finale</b>	nd
<b>CFU</b>	60 CFU
<b>Direttore</b>	Prof. Oliviero Tronconi
<b>Prezzo</b>	€ 12.000
<b>Sede</b>	Milano
<b>Edizione corrente</b>	X edizione
<b>Inizio</b>	25-ott-11
<b>Sudenti</b>	max 20 studenti
<b>RICS</b>	accreditamento RICS
<b>web</b>	<a href="http://www.gestitec.polimi.it/formazione/master_rem.php">http://www.gestitec.polimi.it/formazione/master_rem.php</a>
<b>Brochure</b>	download website

# Destinatari e obiettivi formativi

- ❖ Il Master ha come obiettivo la formazione di una figura professionale in grado di gestire **le diverse fasi ed attività del mondo Real Estate**
- ❖ **Gli sbocchi professionali** riguardano le aree della gestione degli edifici e dei patrimoni immobiliari, la valutazione immobiliare, la due diligence, la pianificazione e la gestione delle operazioni di sviluppo ed investimento immobiliare, la gestione degli investimenti immobiliari, i processi di valorizzazione immobiliare, i processi di acquisizione e dismissione immobiliare
- ❖ E' **destinato** a laureati in economia, giurisprudenza, architettura, ingegneria, disegno industriali, e discipline affini

# Struttura didattica

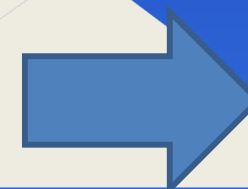
- ❖ Il Master ha **60 crediti formativi** universitari (CFU) così articolati:
  1. Evoluzione e trasformazione degli edifici
  2. Economia di base
  3. Economia immobiliare
  4. La gestione economico-finanziaria: Asset Management
  5. Sistemi per la conoscenza degli immobili/stima dei beni immobiliari
  6. Facility Management: competenze operative
  7. Gestione delle attività terziarizzate e contrattualistica/Global Service
  8. Le operazioni di manutenzione/riqualificazione di edifici/patrimoni immobiliari
  9. Il Property Management
  10. La progettazione e il controllo ambientale del fattore umano
  11. Le nuove tecnologie CIB
  12. Criteri e metodi per la valutazione degli immobili
  13. Metodologie di analisi e di ricerca
  14. Pianificazione, sviluppo e gestione immobiliare
  15. Nuovi strumenti urbanistici e ricadute tecnico economiche nelle operazioni di sviluppo - riqualificazione immobiliare

# Struttura didattica (ctd)

16. Analisi di alcuni comparti del settore immobiliare
17. Metodi e tecniche di Project Management applicate al comparto immobiliare e del Project Financing
18. Il Marketing territoriale
19. La finanziarizzazione immobiliare: Portfolio Management
20. Il Private Banking
21. Organizzazione e gestione delle risorse
22. Nozioni di base di inglese tecnico
23. Tecniche di comunicazione
24. I sistemi informativi per la gestione di edifici/patrimoni immobiliari
25. Stage

## ❖ **Esercitazioni:**

- ❖ ESERCITAZIONE 1 – Risposta ad un bando di gara per l'affidamento di servizi di Facility Management
- ❖ ESERCITAZIONE 2 – Risposta ad un bando di gara per l'affidamento di servizi di Property Management
- ❖ ESERCITAZIONE 3 – Progetto di valorizzazione di un portafoglio immobiliare: come incrementare la redditività
- ❖ ESERCITAZIONE 4 – Valutazione economica di un complesso immobiliare
- ❖ ESERCITAZIONE 5 – La pianificazione di un'operazione di sviluppo immobiliare



4

# Politecnico di Milano: REAL ESTATE FINANCE AND DEVELOPMENT

<b>Organizzatore</b>	<i>Politecnico di Milano</i>
<b>Tipologia</b>	Master di I Livello
<b>Durata (mesi)</b>	24 mesi
<b>Durata (ore)</b>	1500 ore
<b>Ore frontali</b>	300 ore frontali; 200 project work
<b>Ore stage</b>	600 ore
<b>Prova finale</b>	nd
<b>CFU</b>	60 CFU
<b>Direttore</b>	Prof. Sergio Mattia
<b>Prezzo</b>	€ 6.500
<b>Sede</b>	Milano
<b>Edizione corrente</b>	III edizione
<b>Inizio</b>	nd
<b>Sudenti</b>	max 20 studenti
<b>RICS</b>	no accreditamento
<b>web</b>	<a href="http://www.refad-pt.polimi.it/">http://www.refad-pt.polimi.it/</a>
<b>Brochure</b>	download website

# Destinatari e obiettivi formativi

- ❖ Il Master è destinato ai **laureati in discipline tecniche**
- ❖ Il Master si propone di **sviluppare competenze** per la valorizzazione strategica di patrimoni immobiliari pubblici e privati, per la due diligence, per la verifica delle potenzialità di perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario dell'investimento
- ❖ **Sbocchi occupazionali** : due diligence, finanza immobiliare, analisi degli investimenti, analisi conoscitive tecniche ed economiche nei processi di valorizzazione e riqualificazione urbana, strategie di ottimizzazione del portafoglio immobiliare, analisi della redditività e del rischio dell'investimento nella individuazione e sviluppo di progetti di aree edificabili, siti dismessi e immobili da riqualificare, redazione di studi di fattibilità e Business Plan, attività di consulenza economico finanziaria

# Struttura didattica

- ❖ Il Master ha **60 crediti formativi** universitari (CFU) articolati in 2 anni:
  1. Fondamenti di statistica economica
  2. Diritto dell'economia, dei beni immobili, amministrativo e urbanistico
  3. Geografia urbana
  4. Economia e politiche urbane
  5. Analisi del mercato immobiliare
  6. Business Planning: principi e strumenti
  7. Degrado e diagnostica dei sistemi edilizi e delle strutture
  8. Metodi, strumenti e pratiche di valorizzazione immobiliare
  9. Fondamenti di valutazione immobiliare
  10. Finanza immobiliare
  11. Econometria applicata alla valutazione immobiliare
  12. Analisi dei sistemi urbani
  13. Analisi economica urbana
  14. Sistemi informativi geografici
  15. Strumenti di caratterizzazione e bonifica dei siti contaminati
  16. Caratteri morfologici, tipologici e distributivi dell'architettura
  17. Controllo della qualità edilizia
  18. Metodi, strumenti e pratiche di conservazione dei beni culturali

5

# Bocconi Milano: REAL ESTATE FINANCE

<b>Organizzatore</b>	<i>SDA Bocconi &amp; Mip Politecnico</i>
<b>Tipologia</b>	Master Specialistico
<b>Durata (mesi)</b>	12 mesi
<b>Durata (ore)</b>	nd
<b>Ore frontali</b>	9 mesi
<b>Ore stage</b>	nd
<b>Prova finale</b>	nd
<b>CFU</b>	60 CFU
<b>Direttore</b>	dott. Morri Giacomo, dott. Andrea Ciaramella
<b>Prezzo</b>	€ 24.000
<b>Sede</b>	Milano
<b>Edizione corrente</b>	VII edizione
<b>Inizio</b>	01-set-11
<b>Sudenti</b>	nd
<b>RICS</b>	accreditamento RICS
<b>web</b>	<a href="http://www.sdabocconi.it/it/mba_and_master/mre/">http://www.sdabocconi.it/it/mba_and_master/mre/</a>
<b>Brochure</b>	on demand

# Destinatari e obiettivi formativi

- ❖ Il Master risponde alla crescente domanda di figure professionali con competenze specifiche nel settore immobiliare che richiede un soggetto dedicato al comparto immobiliare **dotato di competenze sia manageriali sia tecniche**
- ❖ Proprio per rispondere a queste esigenze, il Master in Real Estate ha lo scopo di fornire una **formazione industry –specific**, finalizzata a posizionare i propri Diplomati ai più alti livelli di:
  - > Property Company
  - > Management Company
  - > Imprese di costruzioni
  - > Fondi immobiliari
  - > Developer
  - > Divisioni Real Estate di Società Industriali e Finanziarie
  - > Società di consulenza immobiliare

# Struttura didattica

## ❖ I fase. Corsi introduttivi (sett - nov 2011)

- › Principi di Contabilità
- › Principi di Economia
- › Principi di Finanza
- › Metodi Quantitativi
- › Urbanistica
- › Architettura e Impianti
- › Elementi di Tecnologia
- › Organizzazione del Processo Edilizio

## ❖ III fase. Percorsi di approfondimento (apr - maggio 2012)

- › 2 percorsi
  - Asset Management
  - Operazioni di Sviluppo Immobiliare

## ❖ II fase. Corsi core (dic 2011 - marzo 2012)

- › Valutazione degli Investimenti
- › Real Estate Finance
- › Property Management
- › Facility Management
- › Economia del Territorio
- › Energia e Sostenibilità
- › Asset Management Immobiliare
- › Fiscalità Immobiliare
- › Marketing Immobiliare
- › Financial Accounting nel Real Estate
- › Contrattualistica
- › Project Management

## ❖ IV fase. Field Project (giugno - agosto 2012)

# Un riassunto

- ❖ Nel nord Italia, a **Torino e Milano**, sono presenti 5 Master che riguardano il settore del Real Estate
  - A Milano vi sono i Master che si concentrano maggiormente nella **finanza immobiliare** e nell'analisi degli **investimenti immobiliari**
  - A Torino vi sono i Master sul **Mercato immobiliare**, la **pianificazione territoriale** e la **Gestione Immobiliare**
  - In altre città, oltre che a Milano e Torino, sono presenti corsi di Specializzazione e corsi Executive, che tuttavia non rilasciano il titolo ma sono corsi specializzati, focalizzati in un argomento specifico e di breve durata

*Thanks for your  
attention!*

For further information:  
e-mail: [laura.gabrielli@unife.it](mailto:laura.gabrielli@unife.it)