



# CUREM *newsletter* 1/2013



**Sehr geehrte Damen und Herren**

Erfahren Sie mehr über unseren neuen Lehrgang, neue Vorlesungen und die mittlerweile 200 Mitglieder zählende CUREM Alumni-Organisation.

Herzlich, das CUREM-Team

## **Inhaltsverzeichnis**

MAS Real Estate	Seite 1
CUREM Forschung	Seite 2
Kompaktkurse	Seite 3
CUREM Anlässe	Seite 4
CUREM Alumni	Seite 5
REIDA	Seite 5
Externe Hinweise	Seite 6

# Master of Advanced Studies in Real Estate

## Erneut ausgebuchter MAS in Real Estate

Am 4. März 2013 startete der neunte CUREM-Lehrgang. Er ist zum fünften Mal in Folge ausgebucht. Wir freuen uns sehr über das grosse Interesse und die spannende Zusammensetzung.

- Das Durchschnittsalter der Studierenden liegt wiederum bei 36 Jahren.
- Durchschnittlich haben die Teilnehmer 7.4 Jahre Berufserfahrung mit immobilienwirtschaftlichem Bezug.
- Der Anteil weiblicher Studierender beträgt dieses Jahr 29 %.

Wir wünschen den Studierenden eine inspirierende Zeit voller neuer Einsichten, Erfahrungen und interessanter Kontakte.

## Bewerbungsfrist für den MAS in Real Estate 2014/2015 hat begonnen

Die Bewerbungsfrist für den MAS in Real Estate 2014/2015 hat bereits begonnen und dauert bis 31. Januar 2014. Bereits entschlossenen Interessentinnen und Interessenten empfehlen wir eine frühzeitige [Bewerbung](#), da die Anzahl qualifizierter Bewerbungen die vorhandenen Studienplätze üblicherweise übersteigt.

## Neue Themen im Curriculum des MAS in Real Estate

Regelmässige Evaluationen, Inspirationen aus den Kompaktkursen und von Konferenzen sowie aktuelle Branchenentwicklungen lassen uns das Curriculum des MAS in Real Estate stets hinterfragen und weiterentwickeln. Dies hat zu folgenden neuen Vorlesungen geführt:

### Modul 1: Ökonomie

- **Urban Psychology:** Alice Hollenstein, Universität Zürich – CUREM  
Erleben und Verhalten in der gebauten Umwelt verstehen und steuern.

### Modul 2: Recht

- **Internationales Mietrecht:** Jan Büchsenstein, Credit Suisse AG  
Unterschiede zwischen Mietrechten verschiedener Länder und deren Einflüsse auf das Immobilienportfoliomanagement
- **Optimierung der Vertragsgestaltung:** Marcel Schaad, Eversheds AG  
Wahl des richtigen Wordings in Kaufverträgen zur Stärkung der eigenen Position

### Modul 3: Architektur

- **Architekturpsychologie:** Alice Hollenstein, Universität Zürich – CUREM  
empirische Ästhetikforschung, Orientierung und Dichteerleben

#### Modul 4: Finance

- **Hypothekenmanagement:** Dr. Thomas Ankenbrand, Hypotheken Servicing Schweiz AG  
Optimierung des Hypothekenportfolios

#### Modul 5: Operatives Immobilienmanagement

- **Kommunikation im Planungs- und Bauprozess:** Herbert Imbach, Gremlich Fatzer Partner  
Kommunikation im Planungs- und Bauprozess erleichtern, steuern und Konflikte vermeiden
- **Projektentwicklung aus ökonomischer Perspektive:** Dr. Ralf Bellm, Hochtief Development Schweiz  
Optimierung der Entwicklerrechnung sowie Bewertung und Management von Risiken.
- **Strategisches Facility Management in der Projektentwicklung:** Andres Stierli, Halter Immobilien  
Frühzeitige Optimierung der Nutzung, der Betriebskosten und des Mietertrags in der Projektentwicklung

### Diplomfeier MAS 2011/12

Prof. Thorsten Hens, Direktor des Instituts für Banking und Finance der Universität Zürich, hielt eine Rede zum Thema «Die gesellschaftliche Verantwortung eines Masters in Real Estate». Mit einem Aperitif, an dem traditionsgemäss auch Absolventen/innen früherer Lehrgänge und Dozierende teilnahmen, wurde der Abend gebührend abgeschlossen.

Das CUREM Team gratuliert allen Absolventinnen und Absolventen herzlich und wünscht eine erfolgreiche Zukunft. [Impressionen](#)

## CUREMforschung

### Neue wissenschaftliche Publikationen

Unser PhD-Student Manish Gupta hat zwei neue Paper im Bereich Real Estate Finance verfasst. Bei Fragen steht er Ihnen gerne zur Verfügung: [manish.gupta@bf.uzh.ch](mailto:manish.gupta@bf.uzh.ch).

- [Debt Overhang & Hedging Incentives for Housing Demand: Evidence from the US Housing Market](#)
- [Financing Constraints and Agency Issues: Evidence from REITs](#)

### Masterthesen 2012 online

Die [Masterthesen des Lehrgangs 2011/2012 sind online](#). Wer es lieber kompakt mag, findet im Buch «Immobilienwirtschaft aktuell 2013» die besten Masterarbeiten des Lehrgangs auf jeweils zehn Seiten zusammengefasst. Das Buch kann unter diesem Titel direkt beim vdf-Verlag bestellt werden ([www.vdf.ethz.ch](http://www.vdf.ethz.ch)).

# Kompaktkurse

## Kursprogramm 2013/14

Während die Kurse «Grundlagen der Immobilienbewertung» sowie «Immobilien Portfolio- und Assetmanagement» Auszüge aus dem MAS-Programm sind, gehen die anderen Kurse über die MAS-Inhalte hinaus.

Kurs	Inhalt	Kursdaten	Anmeldeschluss
<a href="#">Grundlagen der Immobilienbewertung</a>	Methoden der Immobilienbewertung und Interpretation von Bewertungsgutachten	3./4. und 24./25. Mai 2013	04. April 2013
<a href="#">Immobilien Portfolio- und Assetmanagement</a>	Management von Immobilien-Direktanlagen als Kapitalanlage	7./8., 21./22. Juni und 5./6. Juli 2013	08. Mai 2013
<a href="#">Urban Management</a>	Raumökonomische Zusammenhänge und wertschöpfungsorientierte Steuerung räumlicher Transformationsprozesse	23./24. August, 6./7. und 20./21. September 2013	23. Juli 2013
<a href="#">Indirekte Immobilienanlagen</a>	Management kotierter und nicht-kotierter indirekter Immobilienanlagen	25./26. Oktober und 8./9. November 2013	25. September 2013
<a href="#">Urban Psychology</a>	Psychologisches Wissen, um Gebäude und Städte so zu gestalten, dass eine optimale Wertschätzung durch die Nutzer erzielt wird	28. Februar/1. März und 14./15. März 2014	28. Januar 2014

## Grosses Interesse am Kompaktkurs Urban Psychology

Der neue Kompaktkurs Urban Psychology war bereits vor dem Anmeldeschluss ausgebucht. Nach diesem grossen Erfolg möchten wir schon jetzt das **Datum für den 4-tägigen Kurs 2014 bekannt geben: 28. Februar bis 1. März 2014 und 14. bis 15. März 2014.**

[Informationen und Anmeldung](#)

Die erste Durchführung eines Kurses zeichnet sich jeweils durch viel Pioniergeist und interessante, erfahrene Teilnehmende aus. Daraus entstehen spannende Diskussionen und Vernetzungen. Gleichzeitig offenbaren sich auch Optimierungspotentiale. Entsprechend werden wir einige Inhalte überarbeiten.

## Optimierung dank Feedback

Auch für unsere bewährten Kompaktkurse stellen wir anhand von Feedbackformularen und Gesprächen mit den Kursteilnehmenden die regelmässige Optimierung sicher. Der Kurs [Immobilien Portfolio- und Assetmanagement](#) umfasst neu Vorlesungen zu den Themen Immobilienmarktdaten, Raumökonomie, Mietrecht und Technical Due Diligence.

## CUREManlässe

### Ausblick

#### **Nächster Informationsabend MAS in Real Estate**

Mittwoch, 17. April 2013, 18:15 bis 20:00 Uhr

Raum KOL-G-203 (Hauptgebäude), Rämistrasse 71, 8006 Zürich.

Es ist keine Anmeldung erforderlich.

#### **Gemeinsamer Informationsabend aller Deutschschweizer MAS in Real Estate**

Am 13. Mai 2013, 18.15 bis 19.00 Uhr, haben Sie die Möglichkeit, die Masters of Advanced Studies in Real Estate der Universität Zürich sowie der Fachhochschulen HWZ, Luzern und St. Gallen an einem gemeinsamen Informationsabend zu vergleichen.

Programm: kurze Präsentationen der verschiedenen Anbieter, anschliessend individuelle Gespräche

Ort: Au Premier, am Hauptbahnhof, Bahnhofplatz 15, 8001 Zürich

Anmeldung: [curem@bf.uzh.ch](mailto:curem@bf.uzh.ch) (Die Veranstaltung ist kostenlos.)

#### **Save the Date: CUREMhorizont, 10. September 2013**

Der CUREMhorizonte-Anlass 2013 wird am Dienstag, 10. September 2013, 17.30–19.30 Uhr in der Aula der Universität Zürich stattfinden. (Nähere Informationen folgen)

### Rückblick

#### **AIFMD – Die Umsetzung & Leitlinien für Real Estate**

Die Fachtagung war eine gemeinsame Veranstaltung von CUREM, IPD und LuxReal, mit freundlicher Unterstützung durch die gif; ein Symbol internationaler Zusammenarbeit in einem zusammenwachsenden Europa.

Eigentlich wollten Angela Merkel und Nicolas Sarkozy nur etwas gegen die «Heuschrecken» (Hedge Funds) unternehmen. Der durch die Alternative Investment Funds Manager Directive AIFMD initiierte Restrukturierungsbedarf ist aber oftmals so umfassend, dass gänzlich neue organisatorische Lösungen gesucht werden müssen. So bekommen die bedeutenden länderspezifischen Unterschiede der Implementierung der AIFMD paradoxerweise gerade durch den Versuch einer Vereinheitlichung grosses Gewicht. Luxemburg ist als «Funds-Hub», aus dem die europaweite Produktion und der Vertrieb heraus organisiert wird, klar in der Pole-Position. Auch Schweizer Assetmanager wählen zusehends Luxemburger Lösungen. Zudem wird zukünftig ein organisatorisch vom Portfoliomanagement getrenntes Risikomanagement unabdingbar sein.

#### **Forum Raumwissenschaften 2012**

Am 1. November 2012 lud CUREM in Kooperation mit der ETH, dem SIA und dem Institut für soziale Arbeit der Hochschule Luzern zum zweiten Mal Entscheidungsträger der Schweizer Raumentwicklung zu einem Gedanken- und Erfahrungsaustausch hinsichtlich einer effektiveren Raumbewirtschaftung ein. Im Zentrum standen die Wissensvermittlung und der Dialog zwischen Wissenschaftlern, Immobilieninvestoren und Raumplanern zum Schwerpunktthema Wertschöpfung und –abschöpfung im Raum.

[Impressionen & Präsentationen](#)

## CUREM*alumni*



Sechseinhalb Jahre nach der Gründung von CUREM*alumni* zählt der Verein bereits **200 Mitglieder**. Das bedeutet, dass ca. 75 % aller Absolventinnen und Absolventen Mitglied von CUREM*alumni* werden.

**Gaétan E. Kameni** hat das **Amt des Präsidenten** nach zweieinhalbjähriger, erfolgreicher Tätigkeit **an Manuel Schneider übergeben**. Zusätzlich ist **Christian Eichenberger** als **neues Vorstandsmitglied** für den **Bereich Wissenstransfer** gewählt worden. Mit dem Bereich Wissenstransfer beabsichtigt CUREM*alumni* eine verstärkte Interaktion zwischen Theorie und Praxis. Zudem soll der Kontakt und Austausch mit den Studierenden weiter gefördert werden. Dafür werden die Studierenden zu den jeweiligen Events eingeladen und können von einer aktiven Unterstützung im Zusammenhang mit ihren Masterthesen profitieren.

Mit dem **Skiweekend in Davos** starten im März die diesjährigen Events. Geplant sind nebst vergnüglichen Stunden auf und neben den Skipisten eine **Besichtigung** der neu entstehenden Eigentumswohnungen **Esplanade Belle Epoque** und ein anschliessendes Kammingespräch zum Thema «Entwicklung des Immobilienmarkts in Davos». **Das Golfturnier** (inkl. Rahmenprogramm für Nichtgolfer) findet am 4. Juni 2013 erneut im Golfclub Schloss Goldenberg, Winterthur, statt. Im **September** ist wiederum ein **Herbstevent** mit einer spannenden **Besichtigung einer Grossbaustelle** im Raum Zürich und anschliessendem «Networking» vorgesehen. Zum Abschluss des Jahres ist im **November** wieder eine grössere **CUREM*alumni*-Party** geplant. Das wo und wann wird frühzeitig bekannt gegeben.

## REIDA

### REIDA Miniworkshops

Die einstündigen, kostenlosen REIDA Miniworkshops bieten Ihnen die Gelegenheit, den Datensatz live zu testen.

Wann: Donnerstag, 30. Mai 2013 sowie Donnerstag, 27. Juni 2013

Uhrzeit: 18.00 bis 19.00

Wo: Volkshaus, Stauffacherstrasse 60, 8004 Zürich, Zimmer 20.

Es ist keine Anmeldung erforderlich.

## Externe Hinweise

### Wissenschaftliche Konferenzen

Auch dieses Jahr besucht CUREM verschiedene wissenschaftliche Konferenzen, um von neuen Erkenntnissen zu erfahren und diese in die Lehrgänge zu integrieren:

#### **ARES – 29th American Real Estate Society Meeting, 09. – 13. April 2013, Hawaii**

Das jährliche [ARES Meeting](#) bringt internationale, führende Akademiker und Real Estate-Professionals zusammen, um Aktuelles rund um immobilienrelevante Themen zu diskutieren.

#### **ERES-Konferenz, 3. – 6. Juli 2013, Wien**

An der [Konferenz der European Real Estate Society](#) werden jedes Jahr die neusten Erkenntnisse aus der Europäischen Real Estate Forschung präsentiert.

#### **10th Biennial Conference on Environmental Psychology, 22. – 25. September 2013, Magdeburg**

An der [Tagung der Deutschen Fachgruppe Umweltpsychologie](#) werden die neusten Forschungsarbeiten zum Erleben sowie Verhalten in der natürlichen und gebauten Umwelt präsentiert.

Wir freuen uns über eine kurze Notiz, falls Sie ebenfalls an einer dieser Konferenzen sein werden: [curem@bf.uzh.ch](mailto:curem@bf.uzh.ch)

### Französische Ausgabe der SVS erschienen

Neu sind die Swiss Valuation Standards SVS auch auf Französisch erhältlich. Die SVS haben sich mittlerweile als wichtigste schweizerische Referenz der Immobilienbewertung etabliert. Die Publikation kann unter folgendem Link bestellt werden: <http://www.vdf.ethz.ch/vdf.asp?isbnNr=3538>

### SIA-Ausschreibung Umsicht – Regards – Sguardi 2013

Mit Umsicht – Regards – Sguardi, einer wichtigen Schweizer Nachhaltigkeitsauszeichnung, würdigt der SIA 2013 bereits zum dritten Mal Arbeiten, die in hervorragender Weise zur zukunftsfähigen Gestaltung des Lebensraumes beitragen. Mit der Ausschreibung vom 15. Februar bis zum 30. April 2013 spricht der SIA Vertreterinnen und Vertreter aller für die zukunftsfähige Gestaltung des Lebensraums relevanten Schaffensbereiche an. Weitere Infos und Details zur Ausschreibung finden Sie unter <http://www.sia.ch/de/themen/umsicht/>

### An die Wikipedianer der Immobilienbranche:

... es gibt noch etwas zu tun: [http://de.wikipedia.org/wiki/Real\\_Estate](http://de.wikipedia.org/wiki/Real_Estate)